

UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA

Facultad de Ingeniería Industrial y de Sistemas



“IMPLEMENTACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA DE PAGO EN EL ÁREA DE COSTURA DE UNA EMPRESA TEXTIL”

INFORME DE SUFICIENCIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

INGENIERO INDUSTRIAL

HUGO YARANGA LÁZARO

LIMA - PERÚ

- 2014 -

RESUMEN EJECUTIVO

TOPI TOP SA, Empresa perteneciente al sector manufactura rubro textil, está dedicada a la fabricación de prendas de vestir de moda casual, usando como materia prima el algodón, la empresa se esfuerza por ser líder en el Perú, para que a través de su alta capacidad de gestión emprendedora ofrezca al mundo los productos textiles de calidad.

La empresa actualmente tiene una tabla de incentivo escalonada y por categoría, en base a la eficiencia obtenida la misma que presenta inconvenientes, como el mal uso de la eficiencia por parte del personal de la Planta, obteniéndose así indicadores no reales para la Toma de decisiones de Programación, Mal cálculo de Análisis de Capacidad, Incentivos para el personal Indirecto, etc., Además de tener valor minuto variable para la estimación de costo de una prenda.

La solución planteada consiste en diseñar una metodología de un nuevo Sistema de Pago por minutos producidos, en donde se calculará un valor minuto constante para el pago del Personal de acuerdo a la funciones y así obtener una Eficiencia Real esperada, involucrando a todo el Personal del Área de costura ; Costureros, Inspectores, Manuales, Habilitadores, Despachadores y Supervisores.

En la implementación se tendrá que lidiar con el Sindicato, que tienen 5 años de fundación y que son reacios al cambio.